



《數位世代經理人關鍵能力培訓系列》

科技經理人必備的循環經濟獲利模式

- 🌍 「循環」不僅是資源再利用，也是金流循環
- 🌱 新一波綠金潮來了～～商機在那裡，所開啟的創新獲利模式為何？
- 🌐 當全球都在關注這個新藍海，您也不能缺席～～

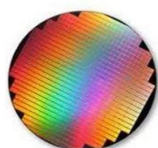
■ 前言

台灣經濟發展長期是以製造出口帶動，做為全球製造供應鏈中的一份子，需緊密配合國際大廠客戶的各項環保與勞工要求，從蘋果手機公司施壓供應商吃綠電、Nike 承諾在 2020 年全用使用再生能源等新聞就可得知，全球綠色轉型（能源）已是勢不可擋的潮流。另一方面，世界人口早已超過 75 億，地球超載、資源價格愈來愈高，但台灣生產和能源的原材料幾乎全靠進口，生產成本上漲壓力持續加大，企業必須致力於提高能源生產力或提高資源生產力，不僅要節能減少材料浪費（成本降低），更需要提高產品附加價值，創造新商機（增加收入），才能在競爭激烈的全球市場中生存。

不僅國際環保規定愈來愈嚴格，我國亦持續立法要求企業盡社會責任，在追求經濟成長的同時，亦要防治污染保護環境、兼顧員工權益與社會發展：金融管理局在民國 102 年發佈的公司治理藍圖，要求部份上市櫃公司要發佈企業社會責任報告書；而去年底上路的新版公司法，更在第一條中明文規定全台 70 多萬家企業要善盡企業社會責任。我國企業 97% 以上屬中小企業，經營者在人力、財務、技術等資源有限情況下，雖有永續經營的崇高願景與保護後代子孫生存環境的體認，但面對市場生存壓力和各種經營挑戰，對於永續經營策略推動是心有餘而力不足。為了協助企業踏上循環經濟的綠色轉型之路。

▶請掃瞄，即可連結課程

從矽金到



綠金





工研院產業學院特別規劃生動活潑的綠經營工作坊，提供一系列容易操作上手的管理工具，帶領學員運用個案模擬、實際操作以及桌遊的腦力激盪等方式，由能源設備 / 產線人力配置 / 材料流向三構面入手，分析日常生產營運流程，找出能源 / 人力 / 材料浪費等待改善重點；再利用法國引進的 Circulab 循環經濟商業模式設計版，由產品設計或服務規劃的根本著手，協助學員用綠色創新手法發想新商機，找出通往循環經濟的永續經營之路。

■ 課程目標

- 提供國際永續發展 (SDGs) 趨勢、國內公司法對企業社會責任要求的分析，提供企業經理人全球最新永續經營觀念，能以正面/積極/開放的態度，因應國際與台灣各種對企業經營的企業社會責任 (CSR) 要求。
- 協助企業擺脫獲利成長只能犧牲環境或壓榨員工的刻板公式，重新設定企業永續經營新願景，發想能帶動經濟 / 環境 / 社會三構面共益的發展策略。跳脫競逐成本降低的紅海，發現綠色新商機。
- 透過小組討論、個案實做演練，學員能立即學會綠色生產力方法論和相關工具應用，課後可直接應用於企業生產過程浪費分析，並可系統化的找出解決方法。
- 利用生動活潑的Circulab桌遊和小組腦力激盪，讓學員可以充份參與，發揮創意，設計出綠色產品或服務，對循環經濟效益有具體和完整的認知。

■ 課程效益

- 學員可全面性掌握國內外最新企業永續經營觀念與趨勢，充份瞭解我國 5+2 產業發展綱領中，循環經濟的概念和國內外的實際成功案例。
- 透過理論與實作結合，提供學員充份學會一整套系統化且完整的企業生產流程分析管理工具，日後可立即應用於日常營運中，找出能源或物料浪費點，提高能源或資源生產力。
- 使需協助企業創新轉型的學員，利用循環經濟的綠色創新手法，找到既有產品或服務的關鍵創新突破點，用視覺化工具，構建出未來產品或服務的發展藍圖。

■ 適合對象

- 中小企業或新創公司經營者。
- 從事產品技術開發、服務設計與創新、跨域整合、經營決策等企業中高階主管。
- 負責協助企業轉型或開發新事業的中高階主管。
- 有志於學習循環經濟或企業永續經營模式的人員。

■ 課程大綱

主題	重點學習	授課方式
循環經濟概念 和商業模式實例介紹	<ul style="list-style-type: none">循環經濟概念介紹 (看影片 & 說明 EMF 的定義)循環經濟發展模式 (EMF & 埃森哲) & 案例介紹循環經濟綠產品介紹: 暫定 SingTex 的 S'Café & 歐萊德善 Caffeine Shampoo	講授
法國 Circulab 循環經濟商業模式 介紹 & 個案應用	<ul style="list-style-type: none">Ciculab Methodology 方法論Ciculab Board 內容介紹個案介紹: 利用 Circulab Board 分析既有的案例分組選題 & 練習用 Circulab Board 分析	講授 / 學員問答 / 小組討論 / 上台報 告
循環經濟商業模式設計 Discovery workshop	<ul style="list-style-type: none">活動流程說明個案背景介紹 & Circulab Board 展開說明小組腦力激盪發想小組提案聚焦討論--用 Circulab Memo小組上台報告	講授 / 腦力激盪 / 小組討論 / 上台報告

註：主辦單保有課程內容及講師調整之權利。

■ 講師資訊

李顧問 (APO GP Specialist、Circulab華人唯一證認顧問)

專長：企業綠色生產力提升、循環經濟商業模式設計、

營運流程電子化與成本優化、企業數位轉型/綠轉型顧問服務

學歷：台灣國立政治大學國際經營管理所 (IMBA)，具資管與企管雙學歷，曾在印度商學院 (ISB)、
與北京清華大學經管學院IMBA求學。

經歷：前 台灣勤業眾信會計師事務所Deloitte & Touché企業風險管理部門副理。有20年以上工作經歷。
在台灣、大陸與馬來西亞不同產業近20個公司，帶領顧問與公司成員小組，為企業進行營運流
程電腦化、流程優化/再造等提高生產力的相關專案。

認證：綠色生產力Green Productivity認證專家(亞洲生產力中心,2018)

Ciculab循環經濟商業模式設計導入認證顧問 (Wiithaa 法國, 2018)

第三屆企業永續管理師 (台灣企業永續研訓中心, 2018)

經營管理顧問師 (CPC中國生產力中心, 第32屆, 2017)

國際專案管理師 PMP (PMI, 2013)

產業電子化顧問師 (EMBS中華民國資管協會, 2007)



【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工業技術研究院 產業學院
- 授課日期：108/10/15 (二) ; 09:30 ~ 16:30 共計 6 小時
(日期如因配合講師有所異動將於開課前通知)
- 授課地點：中_科工商行服務大樓9樓909教室【台中市428大雅區中_科路6號】
- 招生人數：18 名為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 8 人即開課) 繳費完成者可獲贈講師提供【啟動循環經濟】專書乙本 (南方家園出版)。
- 課程費用：費用包含講義、餐食

課程原價	7 天 前 單人報名優惠價	2 人同行 報名優惠價	3 人 (含) 以上同行 / 工研人報名優惠價
4,200 元 / 人	3,700 元 / 人	3,500 元 / 人	3,300 元 / 人

- 報名方式：
 1. 線上報名：<http://college.itri.org.tw/>
 2. 傳真報名：傳真至 04-2569-0361陳小姐收 (傳真後請來電確認，以保障優先報名權益)
 3. 電子郵件報名：E-mail：itri533882@itri.org.tw 陳小姐
- 課程洽詢：☎ 04-2567-2316 陳小姐



108/10/15(週二)

數位世代經理人關鍵能力培訓系列~

科技經理人必備的循環經濟獲利模式 (台中班)

-課程報名表-

TEL. (04)2567-2316

FAX : 04-2569-0361

E-MAIL: itri533882@itri.org.tw

公司發票抬頭:					統一編號:	
地址:					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	膳食	電子郵件(請以正楷書寫)	
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素		
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素		
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素		
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素		
				<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素		
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件(請以正楷書寫)

◎繳費方式：

- 信用卡 (線上報名)**：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- 銀行匯款(電匯付款)**：土地銀行工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。
戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至04-25690361工研院產業學院台中學習中心 收
- 即期支票或郵政匯票**：抬頭「財團法人工業技術研究院」，掛號郵寄至：428台中市大雅區中科路6號4樓(中科工商服務大樓4樓) 工業技術研究院 收。
- 計畫代號扣款 (工研院同仁)**：請從產業學院學習網直接登入工研人報名，經計畫主持人簽核同意後即可。
- 註：信用卡、ATM轉帳者請利用線上報名系統，報名網址：<http://college.itri.org.tw>